

學校名稱: 沙田官立小學(所屬地區:沙田)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校按照教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」，已充分諮詢教師的意見，並就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

配合本校的發展方向(包括:優化學與教策略、深化自主學習，為學生創設機會發展潛能，豐富學習生活)，以及參與「wifi 100 電子學習計劃」，本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，持續優化電子系統和相關配套，為教師和行政人員提供有利環境，整體提升學校在學與教及學生支援方面相關的行政工作效能。

範疇 <sup>1</sup>	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
<p>提升與教學相關的行政工作效率:</p> <p>1. 優化校園光纖網絡系統,以配合校內電子系統的使用,讓學與教相關的行政工作更具效能。</p> <p>2. 優化校園光纖網絡系統為日後使用更多不同種類的電子平台及系統提供更穩定、更高速的傳送網絡,最終因行政電子化而減少人手傳遞、交收、通傳等行政工作。</p>	<p>1. 透過鋪設光纖網絡(網絡傳輸速率從昔日的 10/100Mbps 躍升至 10 Gigabit),優化網絡的穩定性及流量,提升於課室使用電子檔案及校園電視台廣播及直播的效率,使教學策略更靈活和更具效能,特別是以下 2 個項目:</p> <p>A. 加快存取速度,大幅減省老師在中央伺服器存取電子課本、短片等及進入電子平台的等候時間。</p> <p>B. 讓校園電視台廣播及直播系統更穩定,讓各科能更有效地透過校園電視台作為學習平台及學生表演平台,豐富學生的校園生活,提升自信及歸屬感。</p>	<p>◇ 透過外聘公司評估需要更新的網絡及器材的範圍。</p> <p>◇ 透過外聘公司將網絡及器材更新。</p> <p>◇ 建立一個具效率及保安功能的網絡系統,安全及有效率地存取教材及發放訊息。</p>	<p>◇ 成功把現有舊系統的設定保留於新網絡系統,並為學校建立合乎學校網絡保安要求的架構,方便日後管理、分發、存取及查閱</p> <p>◇ 校園電視台廣播及直播系統更穩定。每月因網絡故障而停播不會多於 1 次。</p> <p>◇ 80%教職員認同優化網絡系統可提升課堂上使用電子教材及發放訊息的效率。</p> <p>◇ 80%教職員認同優化網絡系統可讓校園電視台廣播及直播系統更穩定,讓各科能更有效地透過校園電視台作為學習平台。</p>	<p>◇ \$200,000 包括外聘公司評估和將舊有網絡及其器材更新</p>	<p>◇ 高效能的光纖網絡與「wifi 100 電子學習計劃」的設備和策略互相配合,持續優化現有課堂設計,加強自主學習和課堂互動。</p> <p>◇ 負責老師及技術支援人員定期檢視及作出支援,維持軟硬件的質素。</p> <p>◇ 計劃結束後,全體教師及文職人員可繼續使用高效能的網絡進行存取檔案及發放訊息。</p> <p>◇ 可發展更先進及複雜的多媒體節目。</p>



範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
	<p>2. 減輕負責老師及技術人員在支援網絡方面的相關行政工作，特別是以下 2 個項目：</p> <p>a. 減輕校園電視台因網絡訊號不穩定而需進行的維修及附帶行政工作(如定期查詢/報告各班直播系統運作情況、安排校內技術支援人員檢查及測試)。</p> <p>b. 減省因網絡不穩定影響直播質素，而需重新錄製節目的行政工作及時間。</p> <p>3. 校務處同事可因網速提升而減少因網絡故障、存取過慢而造成的阻礙，提升效率。</p>		<p>◇ 負責網絡支援的老師及技術人員 80%同意優化網絡系統能減輕在支援網絡方面的相關行政工作。</p> <p>◇ 每星期的維修不多於 2 次</p> <p>◇ 校務處同工有 80%同意改善網速有助提升行政效率。</p>		<p>◇ 持續透過校內檢視，優化現有的電子網絡系統，建立以優質的內聯網作為通訊的平台，例如資訊管理與溝通等，讓該等系統在高效能網絡的置設下，能進一步加強學校的行政管理及溝通，為教師創造空間。</p> <p>◇ 優化校園光纖網絡系統為日後使用更多不同種類的電子平台及系統提供更穩定、更高速的傳送網絡，最終因使用電子化而減少人手傳遞、交收、通傳等行政工作。</p>
<p>4. 透過提升學校內聯網的速度及效能，更有效配合「wifi 100 電子學習計劃」，在課堂內外進行學習活動</p>	<p>1. 更新的光纖網絡讓老師在課堂上均能以更穩定、更高速存取網內聯網內的學習軟件，電子課本以配合學生用平板電腦學習，增強課堂內的互動，使電子學習及自主學習互相配合推展。</p> <p>2. 提升網速能發展校內以電子方式預約平板電腦教學，節省預約的行政工作、時間及效率。</p>		<p>◇ 80%老師認同優化後的內聯網讓老師在課堂上均能以更穩定、更高速存取網內聯網內的學習軟件，電子課本以配合學生用平板電腦學習，增強課堂內的互動，使電子學習及自主學習互相配合推展。</p> <p>◇ 80%老師認同提升網速能發展校內以電子方式預約平板電腦教學，節省預約的行政工作、時間及效率。</p>		

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
提升在學生支援方面的行政工作：  1. 優化學生體溫檢查流程	✧ 能簡化現時於早上透過教學助理或服務生為每位進入學校的同學逐一檢查體溫的工作，節省時間及人力，更準確及快捷地識別懷疑發燒的學童，以防止傳染病及疫症在學校蔓延。	✧ 於校園裝設「紅外線熱像體溫排查系統」，每天早上為學生進行體溫快速檢查，識別懷疑發燒的學童。	✧ 80%教職員認同於校園裝設「紅外線熱像體溫檢查系統」，能節省檢查體溫工作的時間及人力。	✧ \$49,800 外聘公司安裝「紅外線熱像體溫檢查系統」。	✧ 繼續使用「紅外線熱像體溫檢查系統」，有效率地為每天早上為學生進行體溫快速檢查，識別懷疑發燒的學童，以防止傳染病及疫症在學校蔓延。

學校管理委員會主席簽署



學校管理委員會主席姓名

李美歡女士

日期

15-7-2016